



# **DIAGNOSTICO DE LA CADENA DE VALOR DE CACAO LIDERADA POR LA EMPRESA RITTER SPORT EN NICARAGUA**



**DIAGNOSTICO DE LA CADENA DE VALOR DE CACAO LIDERADA POR  
LA EMPRESA RITTER SPORT EN NICARAGUA  
COMPONENTE DE BENEFICIADO Y COMERCIALIZACION**

**Realizado por RED KATALYSIS  
16 DE ABRIL DE 2012**



## DIAGNOSTICO DE LA CADENA DE VALOR DE CACAO LIDERADA POR LA EMPRESA RITTER SPORT EN NICARAGUA COMPONENTE DE BENEFICIADO Y COMERCIALIZACION

### 1) Introducción.

El presente documento de informe es parte del diagnóstico de la cadena de valor de cacao en las microrregiones con posibilidad de cobertura de FUNDENUSE en Nicaragua.

El diagnóstico está siendo realizado por la Unidad de Servicios Financieros Rurales de RED KATALYSIS con el apoyo de la Gerencia de Negocios de FUNDENUSE, en el marco del componente de asistencia técnica institucional de RED KATALYSIS a las IMF afiliadas, compromiso establecido en convenio con la cooperación holandesa de ICCO.

El objetivo del diagnóstico es establecer la factibilidad y los posibles términos del financiamiento de FUNDENUSE a la cadena de valor descrita.

### 2) Descripción del Eslabón de Beneficiado y Comercialización de la Cadena de Valor de Cacao de la RITTER SPORT en Nicaragua.

#### 2.1) Entrevista al Ingeniero Agrónomo y Agroforestal Miguel Malespín Fariñas, Jefe de Beneficiado y Control de Calidad, RITTER SPORT.

##### 2.1.1) Sobre la RITTER SPORT en Nicaragua.

La RITTER SPORT es una empresa alemana líder en el mercado de fabricación de chocolate y confitería en Alemania. La casa matriz se sitúa en Waldenbuch cerca de Stuttgart.

Los dueños de la empresa son los Sres. Alfred Ritter “Tercero” y Marlin Hoppe Ritter, su volumen de negocios anual asciende a los 400 millones de marcos y cuenta con 710 empleados<sup>1</sup>.

En Nicaragua las actividades de RITTER SPORT comienzan en los años 1990 con un proyecto de siembra de 100 mz. de cacao en la zona de Guaslala, norte del país, y que alcanza las 325 mz. de cacao en el período 1995 al 2000, formándose en este período la cooperativa “Cacao Nica”.

<sup>1</sup> Datos extraídos de Wikipedia, La Enciclopedia Libre.



De la cooperativa Cacao Nica, en 2007 surge la iniciativa PPP, que por sus siglas significa Proyecto de Participación Pública Privada, y que consiste en un esquema donde concurren bajo el liderazgo de la RITTER SPORT, la DED (cooperación técnica alemana), la ONG ADDAC (Asociación para la Diversificación y el Desarrollo Agrícola Comunal), y catorce cooperativas de pequeños productores. En este esquema se conjuga el acceso al mercado y financiamiento a la cooperativas de pequeños productores, componente proveído por la RITTER SPORT; asistencia técnica a los productores-cooperativistas provista por DED; y consolidación organizativa y administrativa en las cooperativas provista por ADDAC.

2.1.2) *Sobre el beneficiado y control de calidad de la cosecha de cacao suministrada por las cooperativas a la cadena de valor de RITTER SPORT.*

El control de calidad que ejerce RITTER SPORT abarca la inspección de los centros de acopio de las cooperativas proveedoras del cacao, siendo el objetivo determinar que el proceso de secado y fermentación de la semilla se realice correctamente.

Sin embargo, un volumen importante del cacao es entregado por las cooperativas en el centro de acopio de RITTER SPORT donde se realiza el secado y fermentación de la semilla, asegurándose aún más la calidad de la materia prima. El cacao seco debe observar un máximo de 6% de humedad.

Dependiendo del proceso de producción a nivel de finca, surgen tres (3) categorías de cacao: 1) orgánico, 2) de transición y 3) convencional fermentado.

La inspección de calidad de la semilla de cacao incluye el análisis de sus propiedades organolépticas. Para realizar el análisis organoléptico se procede a tostar una muestra correspondiente al 30% del lote de sacos entregados, lo que corresponde a 300 gr. /saco; el tostado estimula la actividad de los precursores del sabor y aroma a chocolate.

De la muestra tostada y molida, el catador procede a degustar una porción y evalúa variables que corresponden a toque de cacao, astringencia, aroma, entre los principales.

La inspección de calidad también incluye el “corte en la guillotina” de una muestra de doce semillas obtenidas de 600 gr. del lote de cosecha entregada, con el objetivo principal de determinar la presencia de moho interno en la semilla de cacao. En el cacao orgánico se acepta un 1% de presencia de moho, en el de transición 2%, y en el convencional hasta un 3%. En lo relativo al moho externo se acepta una presencia de hasta un 8%.

Una presencia alta de moho interno genera la proliferación de micotoxinas, principalmente aflatoxina y ocratoxina que producen cáncer e insuficiencia renal crónica.



La semilla de cacao para exportación se empaqueta en sacos de yute de 60 kg. y se envía en contenedores de 20,000 kg., equivalentes a 440 qq.

### 2.1.3) Sobre el riesgo productivo en el cultivo de cacao.

Se considera que la principal amenaza al cultivo de cacao es el ataque de monilia, que es un hongo que ataca el fruto y prolifera cuando se registra alta temperatura y humedad relativa. En la década de los 1990 causó grave destrucción de plantaciones de cacao en Nicaragua y Costa Rica.

El ataque de monilia se vuelve más crítico y difícil de controlar en plantaciones extensivas, ya que la forma más efectiva de controlarla es mediante prácticas culturales, principalmente el deshoje, poda y eliminación de los frutos afectados, lo que requiere un elevado uso de mano de obra. En plantaciones pequeñas de carácter familiar, es más fácil y menos costoso el control de la monilia por el tamaño de la parcela y la naturaleza de la mano de obra lo que permite un control intensivo.

Las parcelas de donde proviene el suministro de la RITTER SPORT corresponden a pequeñas unidades productivas familiares de productores asociados en cooperativas.

### 2.1.4) Sobre el material genético.

Actualmente la RITTER SPORT está desarrollando un banco de plantas certificadas para dotar a los productores de las cooperativas proveedoras de un material genético de alta calidad y productividad para el desarrollo de sus plantaciones de cacao.

El material que se está promoviendo son variedades de cacao “trinitario”, que es un cruce que se realizó en Trinidad y Tobago entre variedades de cacao “forastero” y cacao “criollo”, con el objetivo de combinar las características deseables de ambas líneas.<sup>2</sup>

El objetivo que persigue el banco genético de la RITTER SPORT es elevar y uniformizar la calidad del cacao que producen las cooperativas proveedoras de esta cadena de valor.

## 2.2) Entrevista con el Inq. Rafael Centeno, administrador de la RITTER SPORT.

### 2.2.1) Sobre los flujos de cacao entregados y la producción de las cooperativas cacaoteras proveedoras de RITTER SPORT.

---

<sup>2</sup> El cacao “forastero” proviene de América del Sur y se caracteriza por su rusticidad.

El cacao “criollo” proviene de variedades mesoamericanas, entre las que destacan los materiales originarios de Honduras, y que se caracterizan por la alta calidad de su semilla. En el mercado internacional se les denomina variedades de “cacao fino”, registrando su semilla altos precios y demanda.



Desde el 2008, RITTER SPORT ha estado comprando la cosecha de 13 cooperativas cacaoteras, cuyos flujos han oscilado en 2008: 250 tm.; 2009: 520 tm.; 2010: 450 tm.; 2011: todavía no se ha establecido el total comprado. Para el 2012, la meta de compras es de 500 tm.

A continuación la descripción de los flujos de producción de las cooperativas a la RITTER SPORT, sobre la base de estimaciones del 2011:

**Cuadro 1.-Flujo de entregas de cacao, cooperativas proveedores de la RITTER SPORT.**

Cooperativa	Localización	No. Productores	Flujo de entrega de cacao (tm.=toneladas métricas.)	Observaciones
EL GUAYABO	Triángulo Minero	60	7.5	
COOPESIUNA	Triángulo Minero	70	250*	Establecer posibilidad de incursionar con estas cooperativas, dado su volumen de producción.
NUEVA GUASLALA	Waslala	200	100*	
RÍOS DE AGUA VIVA	Rancho Grande	200	120*	
LA CAMPESINA	Matiguàs	300	80*	
ACAGUAZ	Waslala	-	0	
CACAO NICA	Waslala	250	20	
FLOR DE DALIA	La Dalia	40	18	
NUEVA ESPERANZA DEL BOCAJ	Bocaj	50	17	
PUEBLO EN ACCIÓN COMUNITARIA	Bocaj	50	12	
COSEMUCRIM	Rio San Juan	70	20	
COPROCAFUC	Rio San Juan	30	17	
COMPOR	El Rama	30	5	
COMPROMUP	El Rama		1	
PANCASAN	El Rama	50	7	
JORGE SALAZAR	El Rama	50	2	
<b>TOTAL</b>		<b>1,450</b>	<b>676.50</b>	

Fuente: elaboración propia con datos de la entrevista.



2.2.2) Sobre los precios y el comportamiento de las entregas.

RITTER SPORT reconoce un plus de precio a la cooperativas cacaoteras que le proveen sobre el precio que se observa en la bolsa de valores de N.Y.

**Cuadro 2.-Plus de precio que reconoce RITTER SPORT.**

Categoría de cacao	Plus/tm.	Precio 2010 (tm.)
Cacao orgánico	+ USD 1,000	4,000
Transición	+ USD 900	3,900
Convencional	+ USD 800	3,800

Fuente: elaboración propia con datos de la entrevista.

El 70% del flujo de entregas de cacao por parte de las cooperativas a la RITTER SPORT se produce el período de noviembre a diciembre.

El flujo de entregas de cacao se compone en un 31% por orgánico, un 19% de transición y un 50% de convencional.

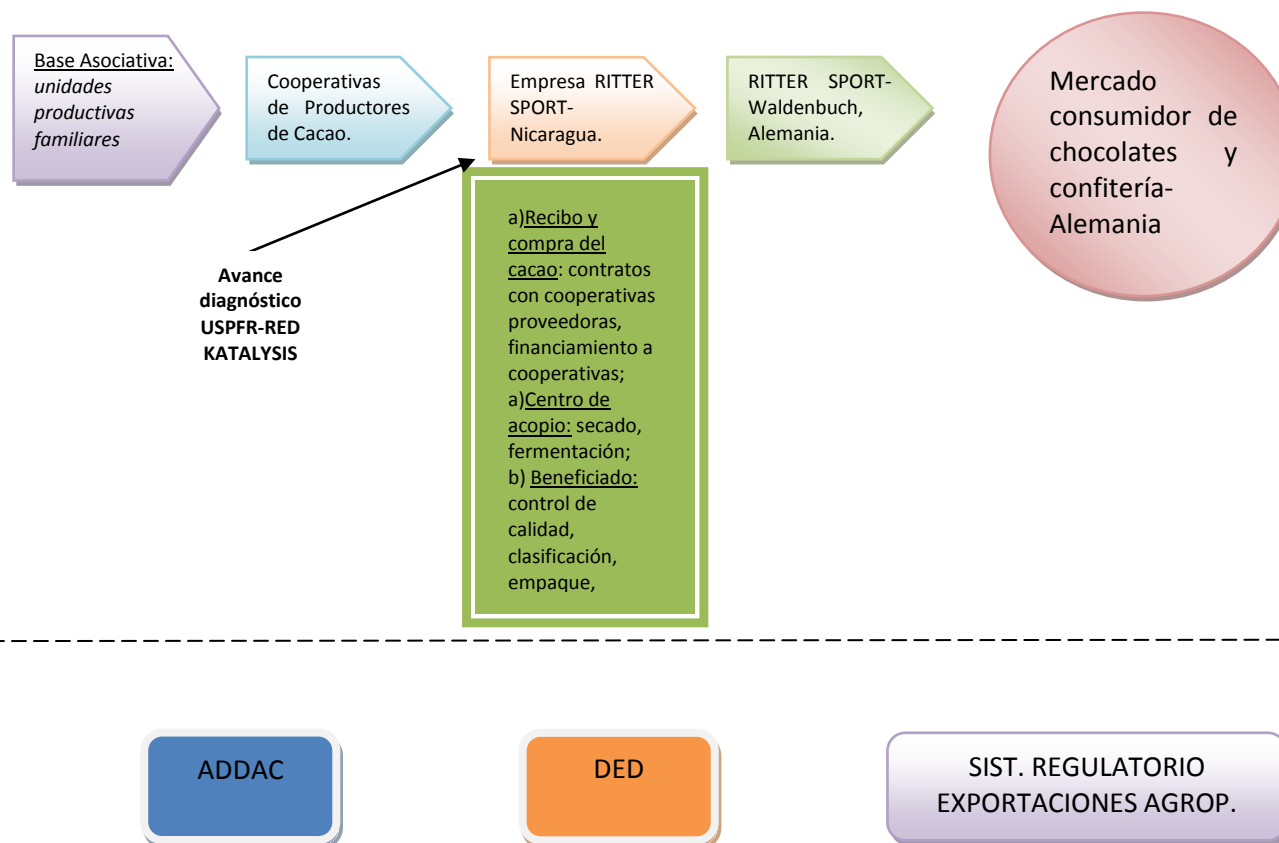
2.2.3) Sobre el financiamiento proveído a las cooperativas por la RITTER SPORT.

RITTER SPORT provee financiamiento en forma muy limitada a las cooperativas-proveedoras en la forma de anticipos a corto plazo sobre la cosecha a entregar, a una tasa de 0%.

El componente de financiamiento asciende a USD 200,000.



Figura 1.-Cadena de Valor de Cacao-RITTER SPORT-Nicaragua.



Fuente: elaboración propia.



### 3. Conclusiones.

- El modelo PPP desarrollado por RITTER SPORT en alianza con otras entidades privadas, genera un ambiente que facilita la entrega y gestión de servicios financieros a esta cadena de valor de cacao.
- El riesgo productivo a nivel de finca en el segmento de los productores proveedores de cacao a la RITTER SPORT se ha reducido en vista de su carácter de pequeñas unidades productivas familiares.
- La asociatividad en cooperativas, facilita la posibilidad de financiamiento al segmento/eslabón de productores.
- El componente de mejoramiento genético que está desarrollando RITTER SPORT, puede ser una oportunidad de financiamiento a los productores cooperativistas y que tendría como consecuencia el mejoramiento de la productividad de las fincas, la calidad del cacao ha ser proveído al comercializador, y el ingreso familiar de los productores.
- El componente de financiamiento de RITTER SPORT a las cooperativas proveedoras es limitado, lo que puede representar una oportunidad de financiamiento externo a la cadena.

### 4) Recomendaciones:

- ✓ *Es necesario determinar cuáles de las cooperativas cacaoteras pueden representar clientes potenciales para FUNDENUSE, tomando en cuenta su ubicación geográfica, su potencial en generación de negocio, y las posibilidades de cobertura de la institución.*
  - ✓ *Es necesario recabar información sobre el eslabón de producción para esclarecer la rentabilidad del cultivo de cacao y las posibilidades de financiar a los productores, por lo que es importante abordar cooperativas que se identifiquen como clientes potenciales.*
- Aparentemente existe oportunidad de financiamiento en el nivel de las cooperativas proveedoras de cacao, ya que la RITTER SPORT provee en forma muy limitada financiamiento a las cooperativas.*
- ✓ *El objetivo que se ha planteado RITTER SPORT en cuanto al mejoramiento en productividad y calidad del cacao que producen los pequeños finqueros cooperativistas, puede representar una oportunidad de financiamiento para FUNDENUSE.*
  - ✓ *Sí se determina como resultado del diagnóstico que es factible el financiamiento de FUNDENUSE a esta cadena de valor de cacao, es importante la búsqueda de un acuerdo de retención del pago de los créditos con el componente de comercialización de la RITTER SPORT.*