

EXPERIENCIA DE FINANCIAMIENTO BAJO ENFOQUE DE CADENA DE VALOR: CONVENIO ENTRE FAMA OPDF Y LA COOPERATIVA COAINCRELO LTDA.



EXPERIENCIA DE FINANCIAMIENTO BAJO ENFOQUE DE CADENA DE VALOR: CONVENIO ENTRE FAMA OPDF Y LA COOPERATIVA COAINCRELO LTDA.

➤ INTRODUCCION

El presente convenio de financiamiento constituye un resultado del proceso de asistencia técnica institucional que KATALYSIS RED MICROFINANCIERA CENTROAMERICA (RED KATALYSIS) ha proveído a través de su Unidad de Servicios Financieros Rurales (USPFR) a su entidad afiliada FAMILIA Y AMBIENTE, OPDF en lo concerniente al abordaje financiero del mercado rural bajo el enfoque de cadena de valor, en el marco del convenio que RED KATALYSIS mantiene con la Organización Intereclesiástica para la Cooperación al Desarrollo (ICCO).



EXPERIENCIA DE FINANCIAMIENTO BAJO ENFOQUE DE CADENA DE VALOR: CONVENIO ENTRE FAMA OPDF Y LA COOPERATIVA COAINCRELO LTDA.

➤ Identificación de la cadena de valor:

La cooperativa COAINCRELO es una empresa con una base asociativa de 4 centros recolectores y de enfriamiento de leche (CRELES), que aglutinan 104 productores ganaderos de la microrregión de Juticalpa y municipios aledaños en el departamento de Olancho, Honduras.

RED KATALYSIS identifica la cadena de valor lechera desarrollada por COAINCRELO en consultas con la Dirección de Ciencia y Tecnología (DICTA) de la Secretaría de Agricultura y Ganadería de Honduras.



EXPERIENCIA DE FINANCIAMIENTO BAJO ENFOQUE DE CADENA DE VALOR: CONVENIO ENTRE FAMA OPDF Y LA COOPERATIVA COAINCRELO LTDA.

➤ ¿Qué es un CREL?

El centro recolector y de enfriamiento de leche (CREL) es una organización asociativa de pequeños productores ganaderos en el rubro de la leche, que opera bajo la figura legal de “sociedad colectiva”.

En la sociedad colectiva, todos los socios responden en forma solidaria, subsidiaria, e ilimitada por las obligaciones que contrae la empresa.



EXPERIENCIA DE FINANCIAMIENTO BAJO ENFOQUE DE CADENA DE VALOR: CONVENIO ENTRE FAMA OPDF Y LA COOPERATIVA COAINCRELO

El proyecto de la Planta Procesadora de Lácteos de la cooperativa:

El montaje de la Planta Procesadora de Lácteos de COAINCRELO, constituye la primera experiencia en Honduras en lo relacionado al procesamiento de leche desarrollada por pequeños productores ganaderos asociados en Centros Recolectores de Leche (CRELES).



EXPERIENCIA DE FINANCIAMIENTO BAJO ENFOQUE DE CADENA DE VALOR: CONVENIO ENTRE FAMA OPDF Y LA COOPERATIVA COAINCRELO LTDA.

Planta Procesadora de Lácteos de COAINCRELO, El Bijagual, Juticalpa, Olancho.



EXPERIENCIA DE FINANCIAMIENTO BAJO ENFOQUE DE CADENA DE VALOR: CONVENIO ENTRE FAMA OPDF Y LA COOPERATIVA COAINCRELO LTDA.

- La cooperativa COAINCRELO surge como una iniciativa de sus CRELES fundadores en cuanto a enfrentar y resolver el problema de inestabilidad en la comercialización de sus flujos de leche con su mayor comprador la empresa LACTHOSA-SULA, debido a en situaciones de abundancia en la producción-principalmente durante la estación lluviosa-dicho comprador reduce arbitrariamente las cuotas de recibo de leche acordadas con sus CRELES proveedores.



EXPERIENCIA DE FINANCIAMIENTO BAJO ENFOQUE DE CADENA DE VALOR: CONVENIO ENTRE FAMA OPDF Y LA COOPERATIVA COAINCRELO LTDA.

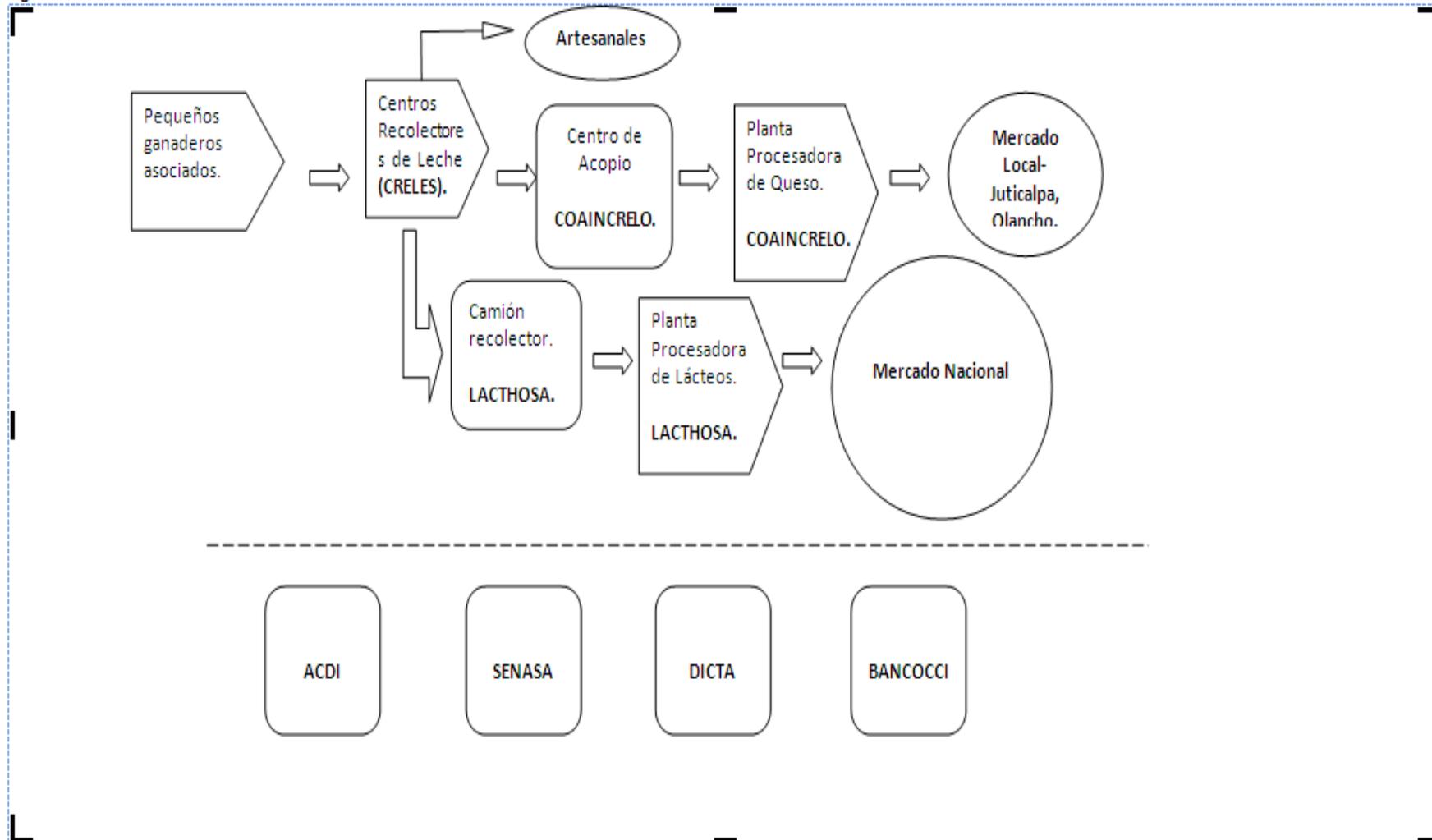
- Flujos de recolección de leche de los 4 CRELES de COAINCRELO: 10,000-12,000 litros diarios, en estación seca (enero a mayo); 20,000 a 25,000 litros diarios en estación lluviosa (junio a diciembre).
- De los flujos totales de recolección, los CRELES de la cooperativa COAINCRELO entregan e aproximadamente un 60% a la empresa LACTHOSA-SULA; y del excedente correspondiente al 40%, entregan 3,000 litros diarios a la Planta Procesadora de la cooperativa (que coinciden con la máxima capacidad de procesamiento de la planta), y el restante 20% a procesadores artesanales.



EXPERIENCIA DE FINANCIAMIENTO BAJO ENFOQUE DE CADENA DE VALOR: CONVENIO ENTRE FAMA OPDF Y LA COOPERATIVA COAINCRELO LTDA.



Figura 1.- Cadena de Valor Láctea de COAINCRELO.



EXPERIENCIENCIA DE FINANCIAMIENTO BAJO ENFOQUE DE CADENA DE VALOR: CONVENIO ENTRE FAMA OPDF Y LA COOPERATIVA COAINCRELO LTDA.

- **PRECIOS DE TRANSFERENCIA DE LA LECHE EN SU TRANSITO POR LOS ESLABONES DE LA CADENA:**
 - ✓ **Precio actual que paga LACTHOSA-SULA a los CRELES por la leche enfriada a 4°C** : L. 9.53/litro (aprox. USD 0.49).
 - ✓ **Precio que paga COAINCRELO al CREL asociado por la leche entregada a la Cooperativa:** entre L. 8.00 y L. 8.30/litro (aprox. entre USD 0.41 y USD 0.43) .
 - ✓ **Precio al que COAINCRELO vende los excedentes de leche enfriada a 4°C a la Planta Procesadora de la Cooperativa:** L. 8.50/litro (aprox. USD 0.44).



EXPERIENCIA DE FINANCIAMIENTO BAJO ENFOQUE DE CADENA DE VALOR: CONVENIO ENTRE FAMA OPDF Y LA COOPERATIVA COAINCRELO LTDA.

Sobre los productos que genera la Planta Procesadora de la cooperativa:

- Los productos que genera la Planta Procesadora de COAINCRELO son queso semi-seco y mantequilla crema. *Los parámetros de procesamiento que se observan en estos productos son de aprox. 4 litros de leche/1 libra de queso, y de 6.2 litros de leche/1 libra de mantequilla crema.-Se descrema un 30% de la leche que recibe la planta.*
- El proceso de elaboración del queso y mantequilla es altamente higiénico y se realiza de acuerdo a normas de calidad contenidas en un manual de control de puntos críticos que de acuerdo a la normativa internacional HACCAP , COAINCRELO ha implementado con la asesoría del Servicio de Sanidad Agropecuaria de la Secretaría de Agricultura y Ganadería de Honduras (SAG) , condición que garantiza la inocuidad de los productos generados por la planta



EXPERIENCIA DE FINANCIAMIENTO BAJO ENFOQUE DE CADENA DE VALOR: CONVENIO ENTRE FAMA OPDF Y LA COOPERATIVA COAINCRELO LTDA.

- ✓ Los precios de venta de la Planta Procesadora de COAINCRELO al consumidor son de L. 36.00 a L. 37.00/libra de queso; y de L. 28.00/libra de mantequilla crema.
- ✓ Lo anterior implica que la planta procesadora está en capacidad de producir un máximo diario de 750 libras de queso y 145 libras de mantequilla, que representan un ingreso diario de L. 31,435.00 (aprox. USD 1,612.00), es decir, que el precio de venta que percibe COAINCRELO por litro de leche procesado es de L. 10.48 (aprox. USD 0.54).



EXPERIENCIA DE FINANCIAMIENTO BAJO ENFOQUE DE CADENA DE VALOR: CONVENIO ENTRE FAMA OPDF Y LA COOPERATIVA COAINCRELO LTDA.

- Actualmente, la oferta de producto de la Planta Procesadora es insuficiente para cubrir la demanda que es de carácter local, siendo que COAINCRELO estima que podría llegar a requerir que sus CRELES asociados entreguen el 100% de su flujo de leche recolectado; por lo que entre sus proyectos a corto plazo se encuentra la realización de inversiones fijas en logística, equipo e infraestructura necesarias para ampliar su capacidad de captación y procesamiento de leche.
- Adicionalmente, COAINCRELO tiene identificados otros proyectos importantes de realizar en el mediano plazo, que están referidos al montaje de una tienda de insumos para la producción lechera y una fábrica para la producción de alimentos concentrados, ampliando de esta forma la oferta de servicios a los productores de sus CRELES asociados.



EXPERIENCIA DE FINANCIAMIENTO BAJO ENFOQUE DE CADENA DE VALOR: CONVENIO ENTRE FAMA OPDF Y LA COOPERATIVA COAINCRELO LTDA.

PLANTA PROCESADORA DE LACTEOS DE COAINCRELO.-MOLDES CON TORNO, ACERO INOXIDABLE.



PLANTA PROCESADORA DE LACTEOS DE COAINCRELO.-TINAS DE ACERO INOXIDABLE PARA CUAJADO.

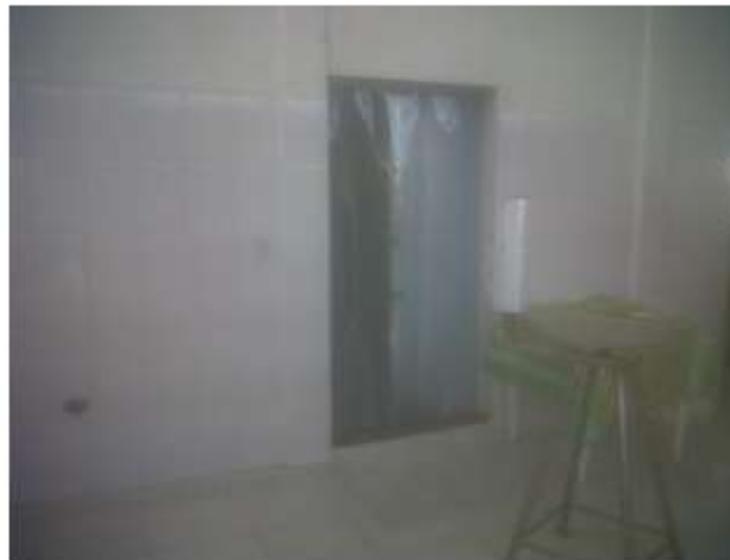


EXPERIENCIA DE FINANCIAMIENTO BAJO ENFOQUE DE CADENA DE VALOR: CONVENIO ENTRE FAMA OPDF Y LA COOPERATIVA COAINCRELO LTDA.

PLANTA PROCESADORA DE LACTEOS DE COAINCRELO.
PERSONEROS DE FAMA Y RED KATALISYS CON EL ING.
DARWIN RUBI/COAINCRELO.



ENTRADA AL CUARTO FRIO DE LA PLANTA
PROCESADORA DE LACTEOS DE COAINCRELO.



El proceso de negociación y concreción del Convenio de Financiamiento entre FAMA OPDF y la Cooperativa COAINCRELO LTDA, con la asesoría técnica de RED KATALYSIS.

Pasos de la ruta para la búsqueda de la concreción del posible convenio de financiamiento serían:

- ✓ *i) El levantamiento de la referida encuesta a los productores asociados de los CRELES afiliados a COAINCRELO, y la respectiva tabulación e interpretación de sus resultados,*
- ✓ *ii) Diseño del convenio y de un producto financiero implícito dirigido a los pequeños productores ganaderos de los CRELES de COAINCRELO, incorporando los insumos resultantes de la encuesta,*
- ✓ *iii) socialización de los resultados de la encuesta y propuesta de convenio y producto financiero con la Junta Directiva de COAINCRELO;*
- ✓ *iv) Socialización de los resultados de la propuesta de convenio y producto financiero a ser realizada por la Junta Directiva de COAINCRELO con su base asociativa de CRELES; y*
- ✓ *v) posible concreción del convenio y primeras operaciones de financiamiento.*



El proceso de negociación y concreción del Convenio de Financiamiento entre FAMA OPDF y la Cooperativa COAINCRELO LTDA, con la asesoría técnica de RED KATALYSIS.

✓ Levantamiento de las encuestas:

Se levantaron 38 encuestas a productores de 3 centros recolectores y de enfriamiento de leche de COAINCRELO: CREL Becerra y Asociados; CREL Rubí Lobo y Asociados; y CREL Carías y asociados, las cuales fueron tabulados en forma segmentada por cada CREL para reducir el sesgo que genera una tabulación fusionada.



El proceso de negociación y concreción del Convenio de Financiamiento entre FAMA OPDF y la Cooperativa COAINCRELO LTDA, con la asesoría técnica de RED KATALYSIS.

<u>Variable</u>	<u>Resultado obtenido</u>		
	<i>CREL Rubí Lobo y Asociados.</i>	<i>CREL Becerra y Asociados.</i>	<i>CREL Carías y Asociados.</i>
1) Disposición en que se concrete el convenio entre FAMA OPDF y COAINCRELO.	100% de los encuestados de acuerdo.	69% de los encuestados de acuerdo.	100% de los encuestados de acuerdo.
2) Necesidades de financiamiento en orden de importancia.	1) sistema de riego para producción de forrajes, 2) siembra de pastos mejorados, y 3) compra de equipo e infraestructura alimentación ganado, en segundo orden de menor importancia reportan: 4) reparación de cercos y gaveteado de potreros, 5) compra de pié de cría y 6) inversión fija para servicios de la cooperativa.	1) siembra de pastos mejorados, 2) sistema de riego para producción de forrajes, y 3) compra de equipo e infraestructura alimentación ganado, en segundo orden de menor importancia reportan: 4) compra de pié de cría, 5) reparación de cercos y gaveteado de potreros y 6) inversión fija para servicios de la cooperativa.	1) compra de equipo e infraestructura alimentación ganado. 2) siembra de pastos mejorados, 3) compra de pié de cría, y en segundo orden de menor importancia reportan: 4) sistema de riego para producción de forrajes e inversión fija para servicios de la cooperativa. y 5) reparación de cercos y gaveteado de potreros.



El proceso de negociación y concreción del Convenio de Financiamiento entre FAMA OPDF y la Cooperativa COAINCRELO LTDA, con la asesoría técnica de RED KATALYSIS.

<p>3)Monto máximo de préstamo por asociado con la garantía de sus entregas semanales de leche al CREL.</p>	<p>74% de los encuestados consideran hasta L.100,000.00 (aprox. USD 5,128.00).</p>	<p>67% de los encuestados que están de acuerdo con el convenio, consideran hasta L.100,000.00 (aprox. USD 5,128.00).</p>	<p>86% de los encuestados consideran hasta L.100,000.00 (aprox. USD 5,128.00).</p>
<p>4)Monto mínimo de préstamo por asociado con la garantía de sus entregas semanales de leche al CREL.</p>	<p>79% de los encuestados consideran un mínimo de L. 15,000.00 (aprox. USD 769.00).</p>	<p>100% de los encuestados que están de acuerdo con el convenio consideran un mínimo de L. 15,000.00 (aprox. USD 769.00).</p>	<p>100% de los encuestados consideran un mínimo de L. 15,000.00 (aprox. USD 769.00).</p>



El proceso de negociación y concreción del Convenio de Financiamiento entre FAMA OPDF y la Cooperativa COAINCRELO LTDA, con la asesoría técnica de RED KATALYSIS.

<p>5)Plazo máximo de préstamo por asociado con la garantía de sus entregas semanales de leche al CREL.</p>	<p>encuestados consideran un plazo máximo entre 24 a 30 meses.</p>	<p>encuestados que están de acuerdo con el convenio, consideran un plazo máximo entre 24 a 30 meses.</p>	<p>encuestados consideran un plazo máximo entre 24 a 30 meses.</p>
<p>6)Plazo mínimo de préstamo por asociado con la garantía de sus entregas semanales de leche al CREL.</p>	<p>63% de los encuestados consideran un plazo mínimo de 12 meses.</p>	<p>78% de los encuestados que están de acuerdo con el convenio, consideran un plazo mínimo de 12 meses.</p>	<p>86% de los encuestados consideran un plazo mínimo de 12 meses.</p>
<p>7)Tasa de interés máxima de préstamo por asociado con la garantía de sus entregas semanales de leche al CREL.</p>	<p>42% de los encuestados están dispuestos a aceptar una tasa entre 20% a 26% anual, y el 58% restante una tasa inferior al 20% anual.</p>	<p>De los encuestados que están de acuerdo con el convenio, el 33% se encuentran dispuestos a aceptar una tasa entre 20% a 26% anual, y el 67% restante una tasa inferior al 20% anual.</p>	<p>43% de los encuestados están dispuestos a aceptar una tasa entre 20% a 26% anual, y el 57% restante una tasa inferior al 20% anual.</p>



El proceso de negociación y concreción del Convenio de Financiamiento entre FAMA OPDF y la Cooperativa COAINCRELO LTDA, con la asesoría técnica de RED KATALYSIS.

<p>9) Disposición a constituir ahorro deducible del desembolso del préstamo.</p>	<p>74% de los encuestados están dispuestos a constituir hasta un 10% de ahorro sobre el monto del préstamo.</p>	<p>De los encuestados que están de acuerdo con el convenio, un 56% está en disposición de constituir hasta un nivel de 10% de ahorro sobre el monto del préstamo, 34% dispuestos a constituir un nivel entre un 5% y un 8% de ahorro, y 10% no están dispuestos a constituir ahorro.</p>	<p>71% de los encuestados están dispuestos a constituir hasta un 10% de ahorro sobre el monto del préstamo, el restante 29% está dispuesto a constituir entre un 4% y 5% de ahorro sobre el monto del préstamo.</p>
--	---	--	---



El proceso de negociación y concreción del Convenio de Financiamiento entre FAMA OPDF y la Cooperativa COAINCRELO LTDA, con la asesoría técnica de RED KATALYSIS.

<p>10) Disposición a pagar comisión administrativa deducible del desembolso del préstamo.</p>	<p>74% de los encuestados están dispuestos a pagar una comisión administrativa que oscile entre un 3% a 4% del monto de préstamo.</p>	<p>De los encuestados que están de acuerdo con el convenio, un 56% está en disposición a pagar una comisión administrativa que oscile entre un 2% y 3% sobre el monto del préstamo, 34% dispuestos a pagar una comisión que corresponda a 1% y 10% no están dispuestos a pagar comisión administrativa.</p>	<p>85% de los encuestados están dispuestos a pagar una comisión administrativa que oscile entre un 2% a 3% del monto de préstamo, el restante 15% está dispuesto a pagar una comisión hasta un nivel de 1%.</p>
---	---	---	---



El proceso de negociación y concreción del Convenio de Financiamiento entre FAMA OPDF y la Cooperativa COAINCRELO LTDA, con la asesoría técnica de RED KATALYSIS.-(fama)

Cuadro 3.-Condiciones del producto financiero implícito en el convenio entre FAMA OPDF y COAINCRELO.

	<u>PARAMETRO/CONDICIONAMIENTO</u>
<u>CONDICIONES</u>	
Objetivo del producto:	Fortalecimiento de la cadena de procesamiento de leche desarrollada por la cooperativa de centros recolectores y de enfriamiento COAINCRELO.
Sujeto de potencial crédito:	Productor ganadero asociado a los CRELES afiliados a la cooperativa COAINCRELO entregando su flujo de producción lechera a su respectivo CREL con una antigüedad mínima de entregas de 12 meses ininterrumpidos.
Condiciones de los préstamos:	
1) PLAZO (Meses)	24
2) MONTO MAX. (L)	100,000.00 por asociado
3) MONTO MINIMO (L)	15,000.00 por asociado
4) DESTINO	<i>Capital de trabajo e inversiones a nivel de finca, e inversiones a nivel de la planta procesadora de lácteos.</i>
5) TASA DE INTERES	24% Anual
6) FORMA DE PAGO	Capital , intereses y seguro de deuda, en forma mensual



El proceso de negociación y concreción del Convenio de Financiamiento entre FAMA OPDF y la Cooperativa COAINCRELO LTDA, con la asesoría técnica de RED KATALYSIS.

7) COMISION ADMINISTRATIVA	3% Sobre el monto del crédito
8) FUENTE DE PAGO	Deducción de la cuota mensual de pago del préstamo de la liquidación de entrega semanal de leche del productor asociado.
9) MECANISMO DE PAGO	El Tesorero del CREL efectúa el pago a FAMA OPDF de la cuota mensual correspondiente del préstamo por cuenta del productor asociado que es prestatario.
10) GARANTIA	AVAL DEL CREL
11) AHORRO	10% Sobre el monto del crédito.
12) SEGURO DE DEUDA	L. 0.41/Millar, mensual.
13) CONSULTA CENTRAL DE RIESGO	L.20.00



El proceso de negociación y concreción del Convenio de Financiamiento entre FAMA OPDF y la Cooperativa COAINCRELO LTDA, con la asesoría técnica de RED KATALYSIS.

Fotografías no. 3.- Socialización resultado de las encuestas y propuesta de producto financiero.

Ing. Luis Gamero, Coordinador de Servicios Financieros Rurales de RED KATALYSIS exponiendo a Directivos de COAINCRELO el resultado de las encuestas.



Lic. Milton Paz, Gerente de Negocios de FAMA OPDF, exponiendo a Directivos de COAINCRELO la propuesta de producto financiero.



El proceso de negociación y concreción del Convenio de Financiamiento entre FAMA OPDF y la Cooperativa COAINCRELO LTDA, con la asesoría técnica de RED KATALYSIS.

Cuadro.-Condiciones del convenio de financiamiento entre FAMA OPDF y la Cooperativa COAINCRELO.

CONDICION	CONDICIONAMIENTO
1) Objetivo del convenio:	Fortalecimiento de la cadena de valor en procesamiento de leche desarrollada por la cooperativa COAINCRELO.
2) Sujeto de Crédito:	Productor ganadero asociado a los centros recolectores y de enfriamiento de leche afiliados a la Cooperativa COAINCRELO, que cuente por los menos con una año de entregas ininterrumpidas de leche a su respectivo CREL.
3) Renglones productivos a financiar:	Inversiones puntuales a nivel de la finca de los productores asociados a los CRELES y a nivel de los servicios que presta la cooperativa a sus CRELES afiliados en lo relativo a mejorar los flujos y calidad de la leche a ser entregada y procesada por la cadena de valor de la cooperativa COAINCRELO



El proceso de negociación y concreción del Convenio de Financiamiento entre FAMA OPDF y la Cooperativa COAINCRELO LTDA, con la asesoría técnica de RED KATALYSIS.

➤ **Primeras operaciones de financiamiento y constitución de ahorros como consecuencia del proceso de establecimiento del convenio:**

- Como consecuencia de la relación que se desarrolló en el proceso de negociación del convenio de financiamiento, la cooperativa COAINCRELO presentó una solicitud de crédito por L. 1,000,000.00 (aprox. USD 51,282.00), cuyo destino consistía en la dotación de capital de trabajo para el financiamiento del almacenamiento en cuarto frío de 40,000 libras de queso producto del procesamiento de la leche adquirida a sus CRELES asociados.
- La solicitud en referencia se justifica por la necesidad de mantener un precio estable de compra de leche a sus CRELES asociados, ante la disminución experimentada en el precio del queso en el mercado local debido a la entrada de la estación lluviosa que genera una situación de abundancia en la oferta de productos lácteos.



El proceso de negociación y concreción del Convenio de Financiamiento entre FAMA OPDF y la Cooperativa COAINCRELO LTDA, con la asesoría técnica de RED KATALYSIS.

<u>CONDICION</u>	<u>CONDICIONAMIENTO</u>
Monto de disponibilidad:	L. 1,000,000.00.
Modalidad:	Linea de crédito revolving.
Entrega:	Desembolsos parciales de acuerdo a la necesidad.
Tasa de interés:	24% anual.
Plazo de cada desembolso:	12 meses
Forma de pago:	Cuotas mensuales de capital e intereses.
Forma de cálculo de intereses:	Sobre saldos insolutos.
Otros cargos:	L. 0.41/millar mensual correspondiente a seguro de deuda.
Comisión administrativa:	2% sobre el monto del desembolso.
Garantía:	Primera hipoteca a favor de FAMA OPDF sobre terreno e instalaciones de la Planta Procesadora de COAINCRELO, localizada en aldea Bijagual, Juticalpa, Olancho.
<u>Nota:</u>	Se acordó la posibilidad de pagos anticipados a los desembolsos del crédito al producirse ventas importantes del queso almacenado.



El proceso de negociación y concreción del Convenio de Financiamiento entre FAMA OPDF y la Cooperativa COAINCRELO LTDA, con la asesoría técnica de RED KATALYSIS.

- ✓ La Gerencia General y la Junta Directiva de FAMA OPDF aprobaron la solicitud de línea de crédito revolvente de en las condiciones antes expuestas el 02 de junio del 2012, habiéndose producido los primeros dos desembolsos de L. 380,000.00 (aprox. USD 19,487.00) y L. 300,000.00 (aprox. 15,385.00) respectivamente, en la primera semana del mes de julio del 2012; siendo que la primera cuota del primer desembolso otorgado que ascendía L. 39,266.63 (incluyendo intereses), fue cancelada puntualmente por COAINCRELO el 02 de agosto de 2012.



El proceso de negociación y concreción del Convenio de Financiamiento entre FAMA OPDF y la Cooperativa COAINCRELO LTDA, con la asesoría técnica de RED KATALYSIS.

➤ Lecciones aprendidas

En el desarrollo de este proceso de negociación con la cadena de valor de COAINCRELO se pueden identificar relevantes lecciones aprendidas, entre las que podemos mencionar:

La importancia de desarrollar la habilidad en el personal de negocios de la institución microfinanciera de realizar el diagnóstico puntual de la cadena de valor, como parte de la metodología de abordaje financiero a los sectores productivos que operan bajo ese ambiente.

Una condición que facilita la posible concreción de un acuerdo de financiamiento con organizaciones del sector productivo que operan en el ambiente de cadena de valor, es que impere el criterio y la voluntad de las partes en cuanto a perseguir el objetivo de la equidad en la negociación, que tiene como consecuencia la configuración por parte de la institución microfinanciera de una oferta de servicios competitiva y que responda a necesidades reales de los actores. En ese sentido, la investigación de campo, como fue el caso de las encuesta levantada a los potenciales clientes de este convenio, representó un instrumento determinante en la definición de las condiciones que pueden generar la equidad en la negociación, sobre una base de información real.



El proceso de negociación y concreción del Convenio de Financiamiento entre FAMA OPDF y la Cooperativa COAINCRELO LTDA, con la asesoría técnica de RED KATALYSIS.

- ✓ La ruta de negociación con organizaciones del sector productivo puede resultar un tanto larga debido a la necesidad de socializar, discutir y someter a consideración las propuestas de financiamiento a las respectivas instancias de gobernabilidad y toma de decisiones; sin embargo, la ventaja que implica esta inversión en tiempo y esfuerzo, es la oportunidad de masificar una posible cartera de servicios financieros.
- ✓ El desarrollo de un proceso de negociación de una institución microfinanciera con organizaciones del sector productivo operando en cadena de valor normalmente puede iniciar con una oferta primaria, sin embargo, puede derivar en un abanico de posibilidades de negocio.
- ✓ La garantía más importante de éxito en la entrega y gestión de servicios y productos financieros con organizaciones del sector productivo operando en cadena de valor, es el intangible de la credibilidad del liderazgo de sus actores, que se refleja en la fortaleza y eficiencia de sus mecanismos de gobernabilidad, administración y operación de la misma.



Visita a COAINCRELO de funcionarios de la Oficina Regional de la cooperación holandesa de ICCO, 06 de julio de 2012.

Visita a una finca de un productor asociado al CREL Rubí Lobo afiliado a COAINCRELO, lote de terneros.

Visita a una finca de un productor asociado al CREL Rubí Lobo afiliado a COAINCRELO, corral de ordeño.



Visita a COAINCRELO de funcionarios de la Oficina Regional de la cooperación holandesa de ICCO, 06 de julio de 2012.

Visita a una finca de un productor asociado al CREL Rubí Lobo afiliado a COAINCRELO, Vacas doble propósito en ordeño.



Visita a una finca de un productor asociado al CREL Rubí Lobo afiliado a COAINCRELO, Vacas doble propósito en ordeño.

